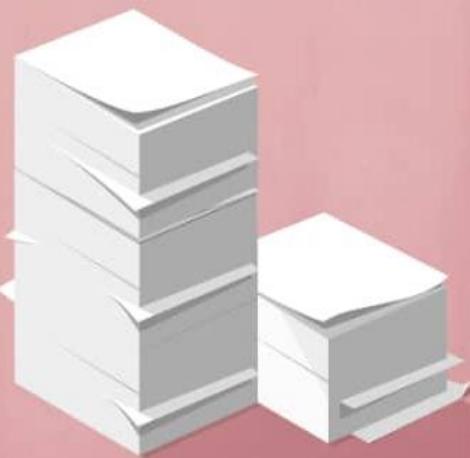


# پرمحتوا

چگونه داستان متفاوتی  
روایت کنید، صدایتان  
را در ازدحام تبلیغات به  
گوش مخاطب برسانید و  
با بازاریابی کمتر، مشتری  
بیشتری به دست آورید.

سجاد بهجتی

# بازاریابی



جو پولیزی



**نویسنده:** جو پولیزی  
**مترجم:** سجاد بهجتی  
**مدیرهنری و طراح جلد:** مجید زارع

**چاپ اول:** پاییز ۱۳۹۹

**شمارگان:** ۱۵۰۰ نسخه

**شابک:** ۹۷۸-۶۰۰-۷۶۷۷-۹۶-۴

**ناشر:** آریانا قلم

**نشانی:** خیابان سهروردی جنوبی، ملایری پور غربی، پلاک ۳۷، واحد ۱

**تلفن:** ۸۸۳۴۲۹۱۰

**فروشگاه اینترنتی:** [www.AryanaGhalam.com](http://www.AryanaGhalam.com)

رسم الخط این کتاب براساس دستور خط فارسی فرهنگستان زبان و ادب فارسی است.

همه حقوق برای گروه پژوهشی صنعتی آریانا محفوظ است.

هرگونه تقلید و استفاده از این اثر به هر شکل بدون اجازه کتبی منوع است.

**سرشناسه:** پولیزی، جو -

**عنوان و نام پدیدآور:** بازاریابی پرمختا

چگونه داستان مقنایوتی روایت کنید، صدایتان را در ازدحام تبلیغات به گوش مخاطب برسانید و با بازاریابی کمتر مشتری پیشتری به دست آورید.

جو پولیزی؛ ترجمه سجاد بهجتی.

**مشخصات نشر:** تهران: آریانا قلم، ۱۳۹۹.

**مشخصات ظاهری:** ۳۸۴ ص، ۱۶×۲۱×۲۶ مم.

**شابک:** ۹۷۸-۶۰۰-۷۶۷۷-۹۶-۴

**وضیعت فهرست نویسی:** فبا

**پادداشت:** عنوان اصلی: Epic Content Marketing

How to Tell a Different Story, Break Through the Clutter, and Win More Customers by Marketing Less [2014]

**عنوان دیگر:** چگونه داستان مقنایوتی روایت کنید، صدایتان را در ازدحام تبلیغات به گوش مخاطب برسانید و با بازاریابی کمتر مشتری پیشتری به دست آورید.

**موضوع:** بازاریابی- جنبه‌های اجتماعی / Marketing-Social aspect

**موضوع:** رسانه‌های اجتماعی / Social media

**موضوع:** بازاریابی اینترنتی / Internet marketing

**موضوع:** بازاریابی هدفمند / Target marketing

**شناسه ارزش:** بهجتی، سجاد، -، مترجم

**ردیبلدی کنگره:** HF ۵۴۱۵

**ردیبلدی دیوبی:** ۶۵۸/۸

**شماره کتاب شناسی ملی:** ۵۸۸۶۲۴۷

# بازاریابی پر محظوظا

چگونه داستان متفاوتی روایت کنید،  
صدایتان را در ازدحام تبلیغات به  
گوش مخاطب برسانید و با بازاریابی  
کمتر، مشتری بیشتری به دست آورید.



جو پولیزی، سجاد بهجتی



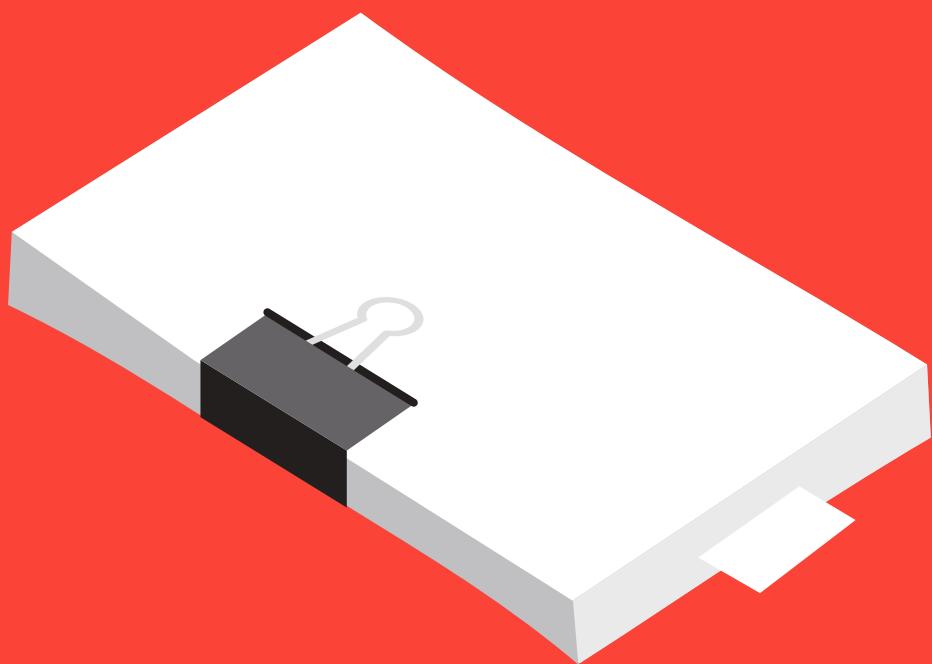
# سخن ناشر

سمیه محمدی / مدیر عامل انتشارات آریانا قلم

چند سالی است که بحث بازاریابی محتوایی یا همان بازاریابی بر مبنای محتوا پیشتر به گوش می خورد و صحبت های زیادی درباره آن می شود و عنوانین شغلی مانند مدیر محتوا یا کارشناس بازاریابی محتوایی نیز در سازمان ها دیده می شود و به نظر مطلب آشنایی می رسد. با وجود این، به نظرمان هنوز جای خالی کتابی که به صورت پایه ای و با زبانی ساده مفاهیم را بیان کند دیده می شود، کتابی که بینش، جایگاه، هدف و مسیر رسیدن به این موضوع را در کنار ابزارهای آن بیان و بررسی کند - مواردی که شاید در هیاهوی این قضیه کمتر به آن توجه شود و می باشد پیش از هر دست به قلم بردن آنها را نوشت و تحلیل کرد. پیرو همین موضوع به پیشنهاد و با همراهی دوست و مشاور خوبیمان در انتشارات آریانا قلم، جناب آقای سجاد بهجتی، که سال هاست در این حوزه مشغول به تدریس و فعالیت حرفه ای هستند، این کتاب را انتخاب کردیم.

در نگاه اول شاید به نظر برسد که کتاب بازاریابی پر محتوا مختص مدیران و کارشناسان واحد بازاریابی سازمان است، اما همان طور که نویسنده اشاره می کند، این کتاب از جهات مختلفی می تواند موردنیاز مدیران ارشد، کارشناسان، و صاحبان کسب و کارها و استارت آپ ها نیز باشد، هم از این جهت که با شناخت هدف و فعالیت های کلیدی محتوا و بازاریابی محتوایی می توانند تصمیم های صحیح تری در این حوزه اتخاذ کنند و همراه تیم بازاریابی شوند و هم از این جهت که تأثیر تلاش های تیم محتوا فقط معطوف به مشتریان بیرونی سازمان نیست و تهیه و انتشار محتوای خوب و ارزشمند می تواند در انگیزه بخشی به کارکنان و غنی کردن شغلشان و درگیر کردن شان با کار تأثیر بسزایی داشته باشد.

امیدواریم این کتاب در کنار کتاب های ایده عالی مستدام، نسل سوم بازاریابی، نسل چهارم بازاریابی و طرح بازاریابی برای کسب و کارهای کوچک مجموعه ای فراهم آورد تا تلاش ها و اقدامات بازاریابی کسب و کارها مؤثر و پر پارتر شود.



# بازاریابی محتوا را از کجا شروع کنم؟

پیشگفتار مترجم / سجاد بهجتی / sajad@contentburger.co

از اینجا...

برای شنیده شدن در هیاهو، صدای بلند کافی نیست، لازم است صدایمان  
کمی آشنا باشد...

تولید محتوا ارزان شده است، نمی‌خواهم از واژهٔ مجانی استفاده کنم چراکه هنوز زمان برای تولید آن صرف می‌کنیم و هنوز زمان ارزش دارد. اما آنقدری ارزان شده که گاهی در چند ثانیه از کتابی که می‌خوانیم عکس می‌گیریم و در اینستاگرام منتشر می‌کنیم و با همان چند ثانیه افرادی را به خواندن آن کتاب ترغیب یا از خواندن آن منصرف می‌کنیم. هزینهٔ کم تولید محتوا باعث شده است هر روز محتواهای زیادی تولید و منتشر شوند. اما مخاطب به چند درصد از این محتواها توجه می‌کند؟

ظاهراً هرچقدر «محتوا» ارزان و ارزان‌تر شود، «توجه مخاطب» گران و گران‌تر می‌شود. در هیاهوی پیام‌ها صدای ما شنیده نمی‌شود، تبلیغات ما دیده نمی‌شوند، مخاطب توجهی به ما و کسب و کارمان نمی‌کند، مگر اینکه دربارهٔ خودش با او صحبت کنیم، دربارهٔ نیازهایش، دربارهٔ علاقه‌مندی‌هایش، دربارهٔ اهدافی که دنبال می‌کند، آن وقت است که صدایمان برای او کمی آشناتر می‌شود و احتمالاً توجه بیشتری به ما می‌کند.

این کتاب شروع مناسبی برای «مسیر آشنایی و باز کردن سر صحبت با مخاطب» است، احساس می‌کنم دریافت مفاهیم از زبان شخصی که اصطلاح Content Marketing را مطرح

کرده است و از همان زمان تا امروز به صورت تخصصی در این زمینه با شرکت‌ها و سازمان‌های مختلف کار می‌کند می‌تواند شروع خوبی باشد.

مثال‌های کاربردی که در بخش‌های مختلف کتاب مطرح شده است کمک می‌کنند موضوع شفاف‌تر شود و ابعاد بیشتری از محتوا را بشناسیم. اگر درباره مثال‌ها کنجکاوی کنیم و در اینترنت جست‌وجو کنیم، از مسیر لذت بیشتری می‌بریم؛ مثلاً، وقتی صحبت از مستندات بازاریابی کوکاکولا می‌شود، می‌توانیم بخوانیم و بگذریم یا مستندات را پیدا کنیم و مرور دقیق‌تری داشته باشیم. موضوعات زیادی در کتاب مطرح شده‌اند، از مخاطب‌شناسی تا رسانه‌های مالکیتی، هر کدام از این مفاهیم می‌توانند کلیدوازه‌هایی باشند که در ادامه مسیر، برای عمیق‌تر شدن در موضوعات و انتخاب مسیر در این حوزه کمک زیادی کنند.

بخش‌های کوتاهی از کتاب را برای کاربردی تر شدن آن حذف کردیم، در زمان چاپ کتاب گوگل‌پلاس فعال بود و به عنوان یکی از بسترها انتشار و توزیع محتوا درباره روش‌های بازاریابی محتوا در این پلت‌فرم صحبت شده بود و امروز دلیلی برای یادگیری آن روش‌ها وجود ندارد، و پلت‌فرم‌هایی مانند Flickr و Tumblr در ایران به دلایل مختلفی استفاده نمی‌شوند، پس صحبت درباره آنها نمی‌تواند در عمل کاربردی داشته باشد.

فعالیت اصلی من ترجمه نیست و در این مسیر اگر صبوری و همراهی تیم حرفه‌ای آریانا قلم نبود، این کتاب به مرحله چاپ نمی‌رسید. از سرکار خانم سمیه محمدی و سایر اعضای تیم ممنونم.

امیدوارم این مجموعه راهنمای مناسبی برای شروع مسیر بازاریابی محتوا باشد.



## فهرست

۱۱ .....	پیشگفتار
۱۵ .....	مقدمه
<b>۲۱ .....</b>	<b>بخش اول / بازاریابی محتوایی: بازگشت به نقطه شروع</b>
۲۳ .....	فصل اول / بازاریابی محتوایی چیست؟
۳۵ .....	فصل دوم / تاریخچه بازاریابی محتوایی
۳۹ .....	فصل سوم / چرا بازاریابی محتوایی؟
۵۱ .....	فصل چهارم / مدل کسب وکار بازاریابی محتوایی
۶۷ .....	فصل پنجم / چارچوب کسب وکار بازاریابی محتوایی
۷۷ .....	فصل ششم / شرکت های رسانه ای آینده
<b>۹۷ .....</b>	<b>بخش دوم / استراتژی و محتوای جاویه بازاریان را تعریف کنید</b>
۹۹ .....	فصل هفتم / درستی بیشتر یا کمتر
۱۰۷ .....	فصل هشتم / بازاریابی محتوایی تحسین برانگیز چیست؟
۱۱۷ .....	فصل نهم / هدف حق اشتراک
۱۳۱ .....	فصل دهم / پرسونای مخاطب
۱۴۳ .....	فصل یازدهم / تعریف چرخه تعامل
۱۵۳ .....	فصل دوازدهم / تعریف جاویه محتوا
۱۶۳ .....	فصل سیزدهم / بیانیه مأموریت بازاریابی محتوایی

۱۷۵	..... <b>بخش سوم / مدیریت فرایند محتوا</b>
۱۷۷	..... <b>فصل چهاردهم / تدوین تقویم محتوا</b>
۱۸۵	..... <b>فصل پانزدهم / مدیریت فرایند تولید محتوا</b>
۲۰۹	..... <b>فصل شانزدهم / انواع محتوا</b>
۲۵۹	..... <b>فصل هفدهم / یافتن دارایی‌های محتوایی</b>
۲۶۷	..... <b>فصل هیجدهم / استخراج محتوا از کارکنان</b>
۲۷۳	..... <b>فصل نوزدهم / پلت‌فرم محتوا</b>
۲۷۹	..... <b>فصل بیستم / برنامه کانال‌های توزیع محتوا در عمل</b>
۲۸۵	..... <b>بخش چهارم / بازاریابی داستان</b>
۲۸۷	..... <b>فصل بیست و یکم / رسانه‌های اجتماعی برای بازاریابی محتوایی</b>
۳۰۳	..... <b>فصل بیست و دوم / سایر روش‌های ترویج محتوا</b>
۳۲۱	..... <b>فصل بیست و سوم / بهره‌برداری از مدل تأثیرگذاران اجتماعی برای بازاریابی محتوایی</b>
۳۲۹	..... <b>بخش پنجم / به کار آنداختن محتوا</b>
۳۳۱	..... <b>فصل بیست و چهارم / سنجش تأثیر بازاریابی محتوایی</b>
۳۵۹	..... <b>فصل بیست و پنجم / سیر تکاملی داستان تحسین برانگیز</b>



## پیشگفتار

مایکل برنر<sup>۱</sup>/ معاون رئیس استراتژی بازاریابی و استراتژی محتوای اس‌ای‌پی

تا حالا اسم اس‌ای‌پی (سَپ)<sup>۲</sup> به گوستان خورده است؟ اگر متخصص کسب‌وکار باشد، احتمالاً اسم ما را شنیده‌اید و می‌دانید شرکت‌مان آلمانی است. حتی شاید بدانید نرم‌افزارهای کسب‌وکار را برای قدرتمند کردن سامانه‌های مالی و حسابداری شرکت‌های بزرگ عرضه می‌کنیم. ولی ما چیزی بیش از شرکت نرم‌افزار آلمانی هستیم و مصرف‌کنندگان معمولی اطلاع زیادی از ما ندارند. مطمئن نمی‌دانستید درواقع ۸۰ درصد مشتریان ما کسب‌وکارهای کوچک یا متوسط‌اند. نرم‌افزارهای ما زمینه تحقق ۷۴ درصد درآمد حاصل از معامله‌های جهان و ۹۷ درصد از ۱,۸ میلیون پیام متنی روزانه در سراسر جهان را مهیا می‌کنند. مشتریان ما توزیع ۷۸ درصد غذای دنیا، ۷۶ درصد محصولات آرایشی و بهداشتی، ۸۲ درصد قهوه و چای ای که هر روز می‌نوشیم، ۷۹ درصد شکلات و ۷۷ درصد آب‌جوی را که می‌نوشیم بر عهده دارند.

همان‌طور که در مثال‌های روشنگر فوق می‌بینید، چالش ارتباط‌مان از طریق داستان‌ها حل می‌شود: داستان‌هایی نه درباره آنچه می‌فروشیم، بلکه داستان‌هایی که توضیح می‌دهند برای مشتریان چه می‌کنیم. ما معتقد‌یم قدرت داستان در این نهفته است که خواننده و مصرف‌کننده را به بخشی از داستان تبدیل کند. ما به بازاریابی محتوایی فوق العاده و تحسین‌برانگیز ایمان داریم. داستان و داستان‌گویی چیز جدیدی نیست؛ قدمتی دارد به اندازه تاریخ بشر. انسان‌های اولیه دور آتش جمع می‌شدند و فکر می‌کردند داستان‌گویی مؤثر‌بهترین روش انتقال اطلاعات حیاتی برای بقاست. آنان می‌دانستند ارتباط صحیح با مخاطب به شیوه عاطفی مسئله مرگ و زندگی است.

1. Michael Brenner  
2. SAP

ده هزار سال به پیش می آییم و می بینیم ظهور وب، دسترسی به تلفن همراه و رسانه های اجتماعی برخی از روش های روایت داستان را مت حول کرده اند و به هر کس اجازه داده اند به ناشر محتوا تبدیل شود و با کمتر از ۱۴۰ کاراکتر<sup>۱</sup> و نیز ویدئوهای شش ثانیه ای داستان روایت کنند. دنیا کنونی در محتوا و اطلاعات غوطه وراست. در حالی که مصرف کنندگان محتوا از تولید و مصرف محتوایی لذت می برند که در عرض میلی ثانیه دنیا را در می نوردد، بازاریابان و کسب وکارها در نبرد فرایندهای برای جلب توجه مشتری با هم دست به گریبان اند.

عصر ارتباطات انبوه، بزند محور، تک رشتہ ای و یک طرفه رسماً تمام است. با این حال بیشتر محتواها و پیام هایی که کسب وکارهای امروزی می فرستند همچنان به همان شیوه گذشته است. از آنجاکه تاکتیک های بازاریابی اثربخشی کمتری پیدا کرده اند، کسب وکارها با تولید محتواهای تبلیغی بیشتری که هیچ کس آن را نمی خواهد، دوستش ندارد و به آن پاسخی نمی دهد به این روند واکنش نشان داده اند. کسب وکارها در دنیا بی ای با محتوای فراوان با تولید محتوای بیشتر واکنش نشان می دهند و همان مطلبی را برای مخاطب می فرستند که روی وب سایت یا شبکه اجتماعی نشر می شود: در واقع، فقط به خودمان توجه می کنیم.

ما به اینکه به شما بگوییم «چه کسی هستیم» و «چه می کنیم» اهمیت می دهیم. در اینجا درباره مشتریان صاحب نامان صحبت می کنیم و از شما دعوت می کنیم یک ساعت از وقتتان را به ما بدهید تا به شما بگوییم چقدر خودمان و برای خودمان محتوا تولید می کنیم، چون فکر می کار ما همین است.

مشکل در کجاست؟ در اینکه هیچ کس به محتوایتان گوش نمی دهد، آن را نمی خواهد یا درباره اش اقدامی نمی کند. نرخ باز شدن ایمیل ها، کلیک روی بنرهای تبلیغاتی، تماس تلفنی وغیره - همگی در حال افول اند.

در دنیای امروزی که از محتوا و اطلاعات اشباع شده است، تنها راه رسیدن به مخاطب بازاریابی محتوایی تحسین برانگیز است تا با افرادی که می خواهید پیامتان را به گوششان برسانید ارتباط عاطفی برقرار کنید.

۱. تا اواخر سال ۲۰۱۸ تأثیر محدودیت ۱۴۰ کاراکتر داشت و امروز این محدودیت به ۲۸۰ کاراکتر تغییر کرده است - م.

جو پولیزی را در یکی از کنفرانس‌های ملاقات کردم که چند سال پیش برگزار شد. از ملاقات با او بسیار هیجان‌زده بودم، چون شنیده بودم در این باره صحبت می‌کند که بازاریابی محتوایی مقولهٔ جدیدی نیست و صرفاً حوزهٔ جوان و نابالغی میان بسیاری از برندهای است. شنیده بودم جو مثال‌هایی از برخی برندهای بزرگ دنیا مانند جان دیر<sup>1</sup>، پراکتراند گمبل و ردبول ذکرمی‌کند.

با چالش‌های بازاریابی محتوایی موردنظر جو ارتباط برقرار کردم و پس از یکی از سخنرانی‌هایش، به سمت مشتری رفتم، خودم را معرفی کردم و پرسیدم برندهای بنگاه به بنگاه<sup>2</sup> چگونه می‌توانند به اندازهٔ برندهایی موفق باشند که برای مصرف‌کننده معروف‌اند.

توصیهٔ او ساده و سرراست بود. پیشنهاد کرد بیانیهٔ مأموریت بازاریابی محتوایی<sup>3</sup> درست کنم و با نمونهٔ کوچکی شروع کنم که با «هدف والاتر»<sup>4</sup> بند مرتبط است و برای تیemann شرکت‌هایی را بر جسته کنم که محتوای فوق العاده و تحسین برانگیز تولید می‌کنند: محتوایی که واقعاً ارزش تولید دارد. این‌گونه بود که کار را آغاز کردیم. ما متوجه شدیم محتوای مختص به محصول و ترویجی زیادی تولید می‌کردیم که دانلود و خوانده نمی‌شد و کسی برایش اقدامی نمی‌کرد. گزارش‌های دریافتی از وب‌سایت نشان می‌دادند پیاممان به دست عدهٔ معده‌دی رسانیده بود که به دنبال اطلاعات محصول بودند و بسیاری را که حتی مطمئن نبودند برای مشکل‌شان راهکاری از جنس فناوری وجود داشته باشد نادیده گرفته بودیم. خلاصه اینکه شکاف محتوایی داشتیم. سعی می‌کنیم این شکاف را برای گروه‌های مختلف تولیدکنندهٔ محتوا در شرکت بر جسته کنیم. ولی تولید محتوا از منابع زیادی در کل شرکت به دست می‌آید؛ نه فقط واحد بازاریابی، که واحدهای ارتباطات و روابط عمومی نیز دخیل‌اند، همچنین پشتیبانی فروش، خدمات مشتری، توسعهٔ محصول و مهندسان فنی. تمام این گروه‌ها و گروه‌های دیگر در حال تولید محتوایند. متوجه شده‌ایم بزرگ‌ترین مانع در «چرایی؟» نهفته است: یعنی باید به تیemann کمک کنیم بفهمند اگر بخواهیم مانند ناشران فکر و اقدام کنیم، باید محتوایی را بیشتر تولید کنیم که مشتریان به دنبال آن‌اند و از طرف دیگر، محتوایی را که مشتریان به آن توجه نمی‌کنند کمتر

1. John Deere

2. B2B

3. Content Marketing Mission Statement

تولید کنیم. یکی از بزرگ‌ترین چالش‌های بازاریابی محتوایی این است که نیازهای مشتریان را مقدم بر نیازهای خود قرار دهیم و داستان‌هایی روایت کنیم که با افراد ارتباط برقرار می‌کنند. برای کمک به تیم‌هایمان، سؤال‌ها و عبارات برتر جست‌وجوی مشتریان بالقوه را شناسایی کردیم. درحال مستندسازی سؤالاتی هستیم درباره اینکه چگونه فناوری و نوآوری می‌توانند به حل بزرگ‌ترین مشکلات سازمان کمک کنند: چگونه رشد کند، چگونه هزینه‌ها را کاهش دهد، چگونه در رقابت سریلنگ باشد و چگونه مشتریان وفادار به دست آورد.

همچنین جلساتی با تیم‌های کل سازمان داریم تا فرایند گام‌به‌گام نحوه پاسخ‌گویی به این پرسش‌ها را با استفاده از انواع محتوا و کانال‌های نشر مورد استفاده مشتریان بررسی کنیم.

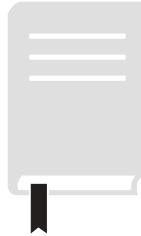
دست‌کم این است که داریم به آنان نشان می‌دهیم چگونه مفید باشند. در وضعیت آرمانی، امیدواریم صرفاً مشتریان آتی را آموزش ندهیم، بلکه آنان را سرگرم نیز بکنیم و کمکشان کنیم در حرفه‌شان موفق شوند. ما می‌دانیم در این صورت، نه تنها پی می‌برند چه کسی هستیم و چه می‌کنیم، بلکه به نوعی شریک کسب وکارشان نیز به حساب می‌آییم.

در اس‌ای‌پی، مشتریان سؤال‌های زیادی دارند و برای پاسخ به آنها بی‌نهایت تلاش می‌کنیم. روی آنها و نیازهایشان متمرکز می‌مانیم: روی داستان‌هایی که ایجاد ارتباط می‌کنند. ولی سفر درازی پیش رو داریم.

هنوز تمام محتوای تولیدی تحسین‌برانگیز نیست. ولی روی آن کار می‌کنیم. تولید بازاریابی محتوایی فوق العاده و تحسین‌برانگیز فرایندی طولانی است... ولی در گام نخست صرفاً باید پژوهشیم برای ادامه حیات و رشد در دنیای امروز باید به شکل متفاوتی بازاریابی کنیم.

در هر نقطه‌ای از سفر بازاریابی محتوایی که هستید، این کتاب می‌تواند در کسب وکار، واحد کاری یا شغلتان تأثیر بسیاری بگذارد. توصیه جو را مانند ما انجام دهید و شاهد باشید مشتریان کم کم با دید متفاوتی به شما نگاه می‌کنند... بیشتر شبیه منبع موثق و متخصص اطلاعاتی در حوزه کاری‌تان باشید تا کسی که قصد فروش محصول یا خدمتی به مشتریان دارد.

مگراین همان چیزی نیست که تمام بازاریابان و صاحبان کسب وکار به دنبال آنند؟ امروزه، مهم نیست چقدر بزرگ‌ید یا چه بودجه‌ای دارید؛ رسیدن به این مرحله دست یافتنی است. آیا آمادگی آن را دارید؟



## مقدمه

عظمت را به کسی جایزه نمی‌دهند؛ برند می‌شوند.

گای کاوازاکی<sup>۱</sup>، از کتاب چگونه رقابتتان را آشفته کنید<sup>۲</sup>

۳۹،۴۰۰ دلار.

کل پولی که از آوریل ۲۰۰۷، زمان تأسیس شرکتمان، مؤسسه بازاریابی محتوایی<sup>۳</sup>، تاکنون برای تبلیغات هزینه کرده‌ایم چقدر است؟ فقط ۳۹،۴۰۰ دلار.

طی این مدت، سریع‌ترین شرکت استارت‌آپی از نظر رشد در اهایوی شمالی شناخته شده‌ایم و در سال ۲۰۱۲ مجله اینک<sup>۴</sup> رتبه نهم سریع‌ترین رشد شرکت‌های رسانه‌ای خصوصی را به ما داد ( فقط دورتبه پایین‌تر از فیسبوک). این دستاوردهای عظیم و تحسین‌برانگیز را در یکی از بدترین اوضاع اقتصادی از زمان رکورد بزرگ [دهه ۱۹۲۰] تاکنون و با منابع بسیار کمتری نسبت به رقبا به دست آوردیم.

هدفم از بیان جمله‌های فوق خودستایی نیست، بلکه معتقدم روش بهتری برای بازاریابی وجود دارد. مدل بازاریابی خیلی بهتری برای صاحبان کسب‌وکار و بازاریابان برای جذب و حفظ مشتریان وجود دارد.

---

1. Guy Kawasaki

2. *How To Drive Your Competition Crazy*

3. Content Marketing Institute (CMI)

4. Inc.

تبلیغات نمرده است، ولی بازاریابی محتوایی محرك شرکت های پیش تازی است که از آن برای تسخیر قلب و ذهن مشتریان استفاده می کنند.

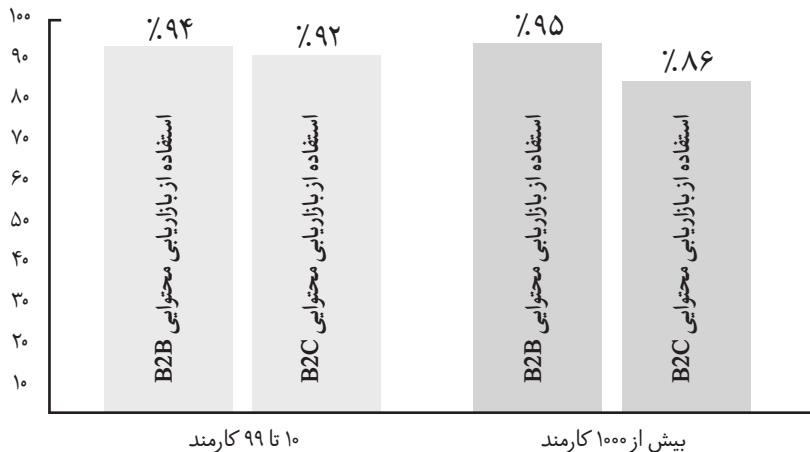
## راز

در سال ۲۰۰۱ شروع به استفاده از عبارت بازاریابی محتوایی کردم (در این کتاب، بازاریابی محتوایی زیاد به گوشتان می خورد). یک سال قبل از آن در این حوزه (که در حال حاضر «صنعت بازاریابی محتوایی» نام دارد) در یکی از شرکت های رسانه ای بنگاه به بنگاه به نام پنتون مدیا، واقع در کلیولند (اوهایو) شروع به کار کردم.

به مدت سیزده سال (هفت سال در پنتون مدیا و شش سال در مؤسسه بازاریابی محتوایی) این فرصت در اختیارم بود که با برخی از بهترین برند های جهانی در هر حوزه، از خدمات مالی گرفته تا خرده فروشی و حمل و نقل، همکاری کنم، که بودجه های بازاریابی شان هوش از سرتان می برد. همچنین با صد ها شرکت از کوچک ترین ها همکاری کردم که آه در بساط نداشتند: از تهویه مطبوع و گرمایش گرفته تا حسابداری و شرکت های محوطه سازی.

از کلیه مدیران ارشد بازاریابی گرفته تا صاحبان کسب و کارهای کوچک، معتقد بودند مشکلات و چالش های متفاوتی دارند. ولی واقعاً این طور نبود. وضعیت آنها مانند وضعیت شرکت خودم بود. می خواهید رازش را بدانید؟ رازش این است: مشتریانتان به شما، محصولات یا خدماتتان اهمیتی نمی دهند. آنها به خودشان اهمیت می دهند.

قبل از ادامه مطالعه این کتاب، باید در وهله نخست حقیقت فوق را پذیرید. اغلب ما حسن می کنیم محصول یا خدمات فوق العاده و شگفت انگیزی برای ارائه به افراد داریم. در واقع این طور نیست... حداقل اینکه چیزی نیست که مشتریان نتوانند جای دیگری پیدا کنند. اگر واقعاً چنین حقیقتی وجود دارد، چطور می توانیم توجه و اعتماد مشتریان را به خود جلب کنیم تا درنهایت از ما خرید کنند و برای خرید بیشتر برگردند؟



شکل م-۱ ➤ تمام سازمان‌ها در هر شکل و اندازه‌ای برای جذب و حفظ مشتری از بازاریابی محتوایی استفاده می‌کنند.

## ﴿ چرا فوق العاده و تحسین برانگیز؟

از این عبارت<sup>1</sup> تعاریف زیادی وجود دارد. براساس تعریف دیکشنری دات‌کام، ششمین تعریف از شش تعریف این کلمه عبارت است از: «چیزی که ویژگی‌های قهرمانانه و تأثیرگذار دارد؛ سفری فوق العاده». این همان تعریفی است که می‌خواهم در این کتاب مد نظر داشته باشید. در آمریکای شمالی، از هرده کسب‌وکار (در هراندازه و حوزه‌ای)، نه کسب‌وکار از بازاریابی محتوایی استفاده می‌کنند (شکل م-۱). بازاریابی محتوایی مقوله جدیدی نیست، ولی استفاده از آن دچار آشتفتگی شده است - یا به اصطلاح، آلوده شده است.

مثالاً جست‌وجوی عبارت content marketing در گوگل بیش از پانصد میلیون نتیجه در بر دارد. چگونه در این شلوغی راهمان را پیدا کنیم؟ در بازاریابی محتوایی باید تحسین‌برانگیز عمل کرد. باید بهتر از دیگران انجامش دهیم. باید

1. Epic

بیشتر روی مشتریان و کمتر روی محصولات تمرکز کنیم. بله! درست شنیدید: برای فروش بیشتر باید محصولات و خدماتتان را کمتر بازاریابی کنید.

## ▶ ستاره‌های بختتان را تغییر دهید

من یکی از طرفداران پروپاقرنس فیلم داستان یک شوالیه<sup>1</sup> هستم که هیث لجر<sup>2</sup> فقید در آن ایفای نقش می‌کند. در این فیلم، شخصیت هنرپیشه اصلی با «تغییر ستاره‌های بختش» خودش را از دهقانی فقیر به فردی نجیب‌زاده تبدیل می‌کند، توصیه‌ای از پدرش در دوران جوانی.

شاید پیش‌پافتاده به نظر برسد، ولی تا آنجا که به این کتاب مربوط می‌شود، هدف من تغییر ستاره‌های بختتان است. باید درباره بازاریابی متفاوت فکر کنید و سپس در نحوه ورود به بازار متفاوت عمل کنید. هرآنچه از کار با صدھا شرکت و سپس رشد مؤسسه بازاریابی محتوایی از طریق علم و هنر بازاریابی محتوایی یاد گرفته‌ام در این کتاب آورده‌ام. خرید این کتاب مثل این می‌ماند که هدیه‌ای به ما داده باشید. من هم این لطفتان را جبران خواهم کرد و مطمئنم با خواندن آن وقتتان را تلف نکرده‌اید.

## ▶ روش مطالعه کتاب

گاهی اوقات از من می‌پرسند طول مطالب و بلاگ یا مقاله‌های خبرنامه باید چقدر باشد. همیشه چنین جوابی می‌دهم: «هرقدر لازم است.» این کتاب دقیقاً مصدق همین جمله است. برخی فصول خیلی کوتاه‌اند و برخی نه. صرف نظر از این موضوع، هر فصل بینش‌هایی جلو چشمتان می‌گذارد که به شما کمک می‌کنند درباره کسب و کارتان متفاوت بیندیشید یا درباره گسترش فرایند بازاریابی محتوایی توصیه‌های محسوس ارائه کنید.

در بسیاری از سخنرانی‌ها، به تکیه‌کلام شخصیت جک پالانس<sup>3</sup> در نقش کرلی<sup>4</sup> در فیلم

1. *A Knight's Tale*

2. Heath Ledger

3. هنرپیشه آمریکایی است و به خاطر ایفای نقش مردان خشن و سرسخت در قالب شخصیت‌های منفی چند فیلم و سریال کلاسیک شهرت داشت - م.

4. Curly

حقه بازان شهر اشاره می‌کنم: عبارت «آن چیز منحصر به فرد»<sup>۱</sup>. یادتان می‌آید؟ آیا می‌دانید آن چیز منحصر به فردی که راز زندگی است چیست؟ هدف در هر سخنرانی و همچنین این کتاب این است که آن چیز منحصر به فرد را که در کسب وکار تان مؤثر است فراگیرید. برخی از ایده‌ها و مفاهیم کتاب جدیدند. با برخی آشنا شاید و شاید بخواهید از خواندن شان صرف نظر کنید. لطفاً در این باره راحت باشید. «آن چیز منحصر به فردی» را پیدا کنید که به رشد شرکت و خلق مشتری بیشتری بهتر کمک می‌کند.

### ▶ رشد

چه مدیر بازاریابی محتوایی یکی از شرکت‌های فورچون ۵۰۰ باشد و چه مالک کوچک‌ترین کسب وکار، این کتاب برای آن دسته از افرادی است که می‌خواهند کسب وکار را رشد دهند. اندازه کسب وکار مهم نیست. هر عنوان و نقشی که دارد، اگر بخشی از فرایند بازاریابی برای تولید درآمدید (کمک به ایجاد یا حفظ فروش)، این کتاب برای شماست.

برای دسترسی شما، هر فصل شامل موارد زیر است:

- اندیشه‌های فوق العاده. اینها مطالبی اند که باید به خاطر سپرد. به شما کمک می‌کنند درباره بازاریابی متفاوت بیندیشید: مفاهیمی که کمک می‌کنند ستاره‌های بختان را تغییر دهید.
  - منابع فوق العاده. این کتاب با استفاده از هزاران کتاب، مقاله، مطلب و بلاگی، فیلم و اظهارنظرهای دوستان و تأثیرگذاران<sup>۲</sup> نوشته شده است.<sup>۳</sup>
- موفق باشید و بابت اینکه تصمیم گرفتید این سفر فوق العاده را با من طی کنید تشکر می‌کنم.

صبر، پشتکار و سخت‌کوشی ترکیب بی‌نظیری برای موفقیت است.

نایل‌شون هیل<sup>۴</sup>

1. *City Slickers*

2. One Thing

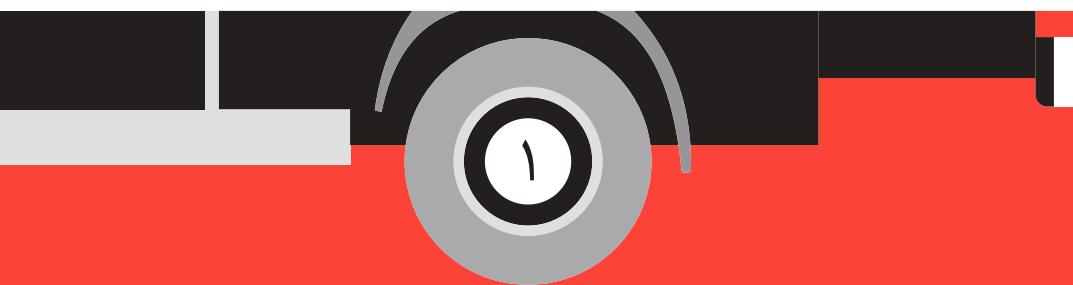
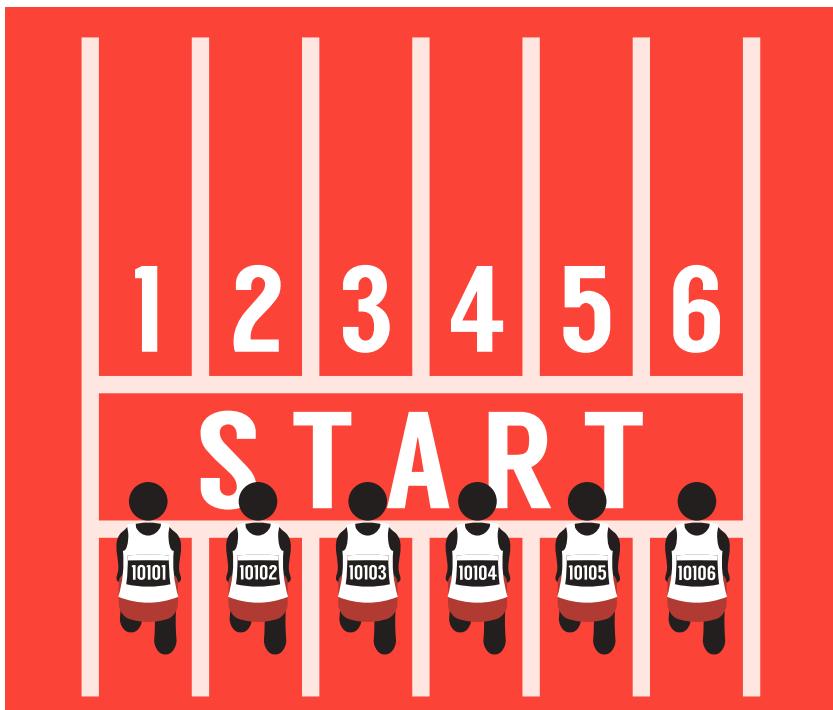
3. Influencers

۴. برای مشاهده منابع به آدرس [www.aryanaghahalam.com/ecm](http://www.aryanaghahalam.com/ecm) مراجعه کنید - م.

5. Napoleon Hill



# بازاریابے محتوایے: بازگشت به نقطہ شروع







فصل اول

## بازاریابی محتوایی چیست؟

با زورگویی مردم را هدایت نکنید: این کار تجاوز است، نه رهبری.

دواست دی. آیزنهاور<sup>1</sup>

در مارس ۲۰۰۷، به خاطر راه اندازی شرکت نوپای خودم، شغل مدیریتی با حقوق بسیار بالا در بزرگ ترین شرکت رسانه‌ای تجاری مستقل آمریکای شمالی (پنتون ميديا) را رها کردم. بسیاری از دوستان و مریانم سخت در تلاش بودند به من بفهمانند کار اشتباھی می‌کنم. اجازه ندهید کسی به شما بگوید راه اندازی کسب و کار مفرح نیست!

در هفت سال قبل از آن به انتشار و توزیع داستان‌های برندهای سراسر دنیا کمک می‌کردم تا بتوانند مشتریان را جذب و حفظ کنند. تا سال ۲۰۰۱، به راحتی مشهود بود بازاریابی مؤثر بیشتر به سمت نشر سوق پیدا کرده است. برندهای بزرگ پی بردۀ بودند در مقایسه با پرداخت هزینه برای تبلیغ در کنار محتوای دیگران، با تولید محتوای اختصاصی خودشان، نتایجی به مراتب بهتر به دست می‌آورند، شبیه سیاستی که شرکت‌های رسانه‌ای از ابتدای فعالیتشان انجام می‌دادند. در همان سال بود که در مباحثات خودم با مدیران بازاریابی، به استفاده از عبارت «بازاریابی محتوایی» روی آوردم. تصور کنید چه تغییری رخ می‌داد اگر هر کسب و کاری و با هر اندازه‌ای به جای تمرکز بر محصولات، ابتدا بر نیازهای اطلاعاتی مشتریان هدف تمرکز می‌کرد.

---

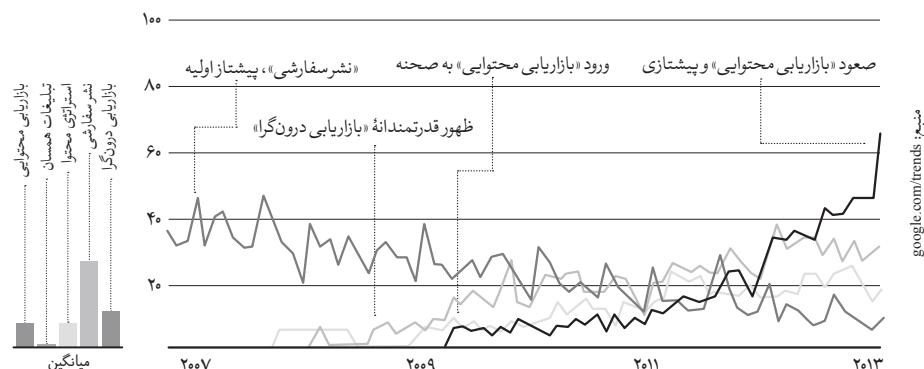
1. Dwight D. Eisenhower

سپس این سؤال را از خودم کردم، «چه می‌شود اگر بتوانم شرکتی تأسیس کنم که برای کمک به راه اندازی و توسعه کسب وکار، این مدل را مبنا قرار دهد؟»

با استفاده از همان ایده‌های که در سال ۲۰۰۷ داشتم، شرکتمن ( مؤسسه بازاریابی محتوایی ) را با سرمایه‌ای بسیار کم تأسیس کردیم. امسال درآمد شرکت از مرز چهار میلیون دلار خواهد گذشت و در سال بعد، به درآمد شش میلیون دلاری خواهیم رسید. برای تحقق چنین رشدی بدون تبلیغات سنتی یا با تبلیغات سنتی ناچیز، باید مدل کسب وکار جدیدی برای تولید و توزیع محتوا تدوین می‌کردیم.

با وجود اینکه امروزه بازاریابی محتوایی عبارتی شناخته شده در حوزه بازاریابی است (شکل ۱-۱)، مالکان اکثر کسب وکارها هیچ منبع استراتژیکی برای استفاده مناسب از آن در اختیار ندارند. هر روزه با افرادی از کسب وکارهای مختلف صحبت می‌کنم که بدون در اختیار داشتن استراتژی بازاریابی محتوایی برای رونق کسب وکار، زمان زیادی سرتاکتیک‌های تبلیغاتی در رسانه‌های اجتماعی هدر می‌دهند.

### افزایش سهم «بازاریابی محتوایی» در جستجو در آمریکا



شکل ۱-۱ ▶ در سال ۲۰۱۳، اصطلاح بازاریابی محتوایی از سایر عبارات حوزه بازاریابی در جستجوی گوگل پیشی گرفت.

## ۱- بازاریابی محتوایی: مجموعه تعاریف

استراتژی بازاریابی با اسمای بسیاری همراه است که عبارت‌اند از: نشر‌سفرشی<sup>۱</sup>، رسانه‌سفرشی، رسانه‌مشتری، نشر‌مشتری، رسانه‌عضویتی، رسانه‌خصوصی، استراتژی محتوایی، محتوای برندی<sup>۲</sup>، رسانه شرکتی، روزنامه‌نگاری برند، تبلیغات همسان<sup>۳</sup>، بازاریابی درون‌گرا، نشر قراردادی، داستان‌سرایی تبلیغاتی، نشر شرکتی، روزنامه‌نگاری شرکتی و رسانه تبلیغاتی. شاید هیچ چیز بهتر از بازاریابی محتوایی حق مطلب را ادا نکند. ولی سؤال این است که بازاریابی محتوایی دقیقاً به چه چیزی اطلاق می‌شود.

### • بازاریابی محتوایی: تعریف رسمی

بازاریابی محتوایی فرایند بازاریابی و کسب‌وکار برای تولید و توزیع محتوای ارزشمند و قانع‌کننده جهت جذب، کسب و درگیر کردن مخاطب هدفی است که به طور دقیق تعریف و درک شده است و هدف آن تحریک مشتری به اقدام سودآور است. استراتژی بازاریابی محتوایی می‌تواند از کلیه کانال‌های بیان داستان بهره ببرد (اعم از چاپ، آنلاین، شخصی، موبایلی، اجتماعی و غیره) و در تمامی مراحل فرایند خرید، از استراتژی‌های توجه محور گرفته تا استراتژی‌های حفظ و وفاداری مشتری، قابل استفاده است و می‌تواند چند گروه خرید را شامل شود.

# ادامه دارد...

برای خرید نسخه کاغذی این کتاب به وبسایت انتشارات آریانا قلم مراجعه کنید

[www.AryanaGhalam.com](http://www.AryanaGhalam.com)

کلیک کنید 